



ALVAREZ & MARSAL

CONSTRUIR FACILITIES
ARQUITETURA E
SERVIÇOS EIRELI



Janeiro de 2018

ALVAREZ & MARSAL



TJRJ CAP EMP01 201802237959 03/04/18 17:33:56137287 PROGER-VIRTUAL

Rio de Janeiro, 03 de Abril de 2018

MM. Juízo da 1ª Vara Empresarial da Comarca Da Capital Do Estado do Rio de Janeiro
Av. Erasmo Braga 115 - 7º andar

Prezado Dr. Alexandre de Carvalho Mesquita,

Em consonância com o disposto na alínea “c”, inciso II, do artigo 22 da Lei no 11.101, de 09 de fevereiro de 2005, a **ALVAREZ & MARSAL ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.**, Administradora Judicial nomeada (“**A&M**” ou “**Administradora Judicial**”), conforme Termo de Compromisso firmado em 5 de junho de 2017, submete a apreciação de V.Exa, o nono Relatório Mensal com informações contábeis, financeiras e econômicas das empresas **CONSTRUIR FACILITIES ARQUITETURA E SERVIÇOS EIRELI** (“**Construir**”) até janeiro de 2018.

As informações analisadas nesse Relatório Mensal foram entregues à **A&M** pelas próprias Recuperandas na forma do art. 52, IV, da Lei no. 11.101/05, que respondem por sua acurácia e exatidão. Este relatório visa informar aos interessados as atividades do devedor fiscalizadas pela Administradora Judicial.

Permanecemos à disposição para quaisquer esclarecimentos adicionais.

Atenciosamente,

ALVAREZ & MARSAL ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.
Administrador Judicial
Eduardo Seixas
Sócio



SUMÁRIO

- I. Introdução
- II. Cronograma Processual
- III. A Empresa
- IV. Situação Econômico-Financeira
- V. Anexos

I. INTRODUÇÃO



EVENTOS OCORRIDOS NO PERÍODO



A A&M foi nomeada em 05 de junho de 2017 como Administradora Judicial da Recuperação Judicial da CONSTRUIR FACILITIES ARQUITETURA E SERVIÇOS EIRELI.

- **05/06/2017:** Assinatura do Termo de Compromisso pela A&M.
- **09/06/2017:** Realizada a primeira reunião na sede das Recuperandas para solicitação de documentação.
- **07/08/2017:** Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo.
- **10/08/2017:** Publicação do Edital da Recuperanda sem a lista nominal, indicando as fls. 321/365 dos autos.
- **31/08/2017:** Término do prazo para apresentação de divergências e habilitações ao Administrador Judicial.
- **14/11/2017:** Juntada de mídia com o teor de Edital do AJ.
- **13/12/2017:** Publicação do Edital do AJ.
- **07/03/2018:** Término do prazo para apresentação de objeções ao PRJ.

II. CRONOGRAMA PROCESSUAL



CRONOGRAMA PROCESSUAL



PROCESSO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL DE CONSTRUIR FACILITIES ARQUITETURA E SERVIÇOS EIRELI (0117608-21.2017.8.19.0001)

DATA	EVENTO	LEI 11.101/05
30/05/17	Deferimento do Processamento do Pedido de Recuperação	Art. 52, inciso I, II, III, IV e V e Parág. 1o.
07/06/17	Publicação do deferimento do processamento no D.O.	
07/08/17	Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo	Art. 53
10/08/17	Publicação do 1o. Edital pelo Devedor	Art. 52, Parág. 1o.
31/08/17	Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ (15 dias da publicação do 1o. Edital)	Art. 7, Parág. 1o.
14/11/17	Juntada de mídia com o teor de Edital do AJ (2o. Edital)	Art. 7, Parág. 2o.
13/12/17	Publicação do Edital do AJ (2o. Edital)	Art. 7, Parág. 2o.
29/01/18	Fim do prazo para apresentar impugnações ao Juízo (10 dias após publicação do 2o. Edital)	Art. 8
07/03/18	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias após a publicação do 2o. Edital ou 30 dias após a publicação do aviso de recebimento do PRJ - o que ocorrer por último)	Art. 53, Parág. Único e Art. 55, Parág. Único
18/06/18	Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor (180 dias após o deferimento do processamento da recuperação)	Art. 6o, Parág. 4o.
	Homologação do PRJ e concessão da Recuperação Judicial	Art.58
	Fim do prazo de recuperação judicial, se cumpridas todas as obrigações previstas no PRJ. (2 anos após a concessão de recuperação judicial)	

Eventos Ocorridos

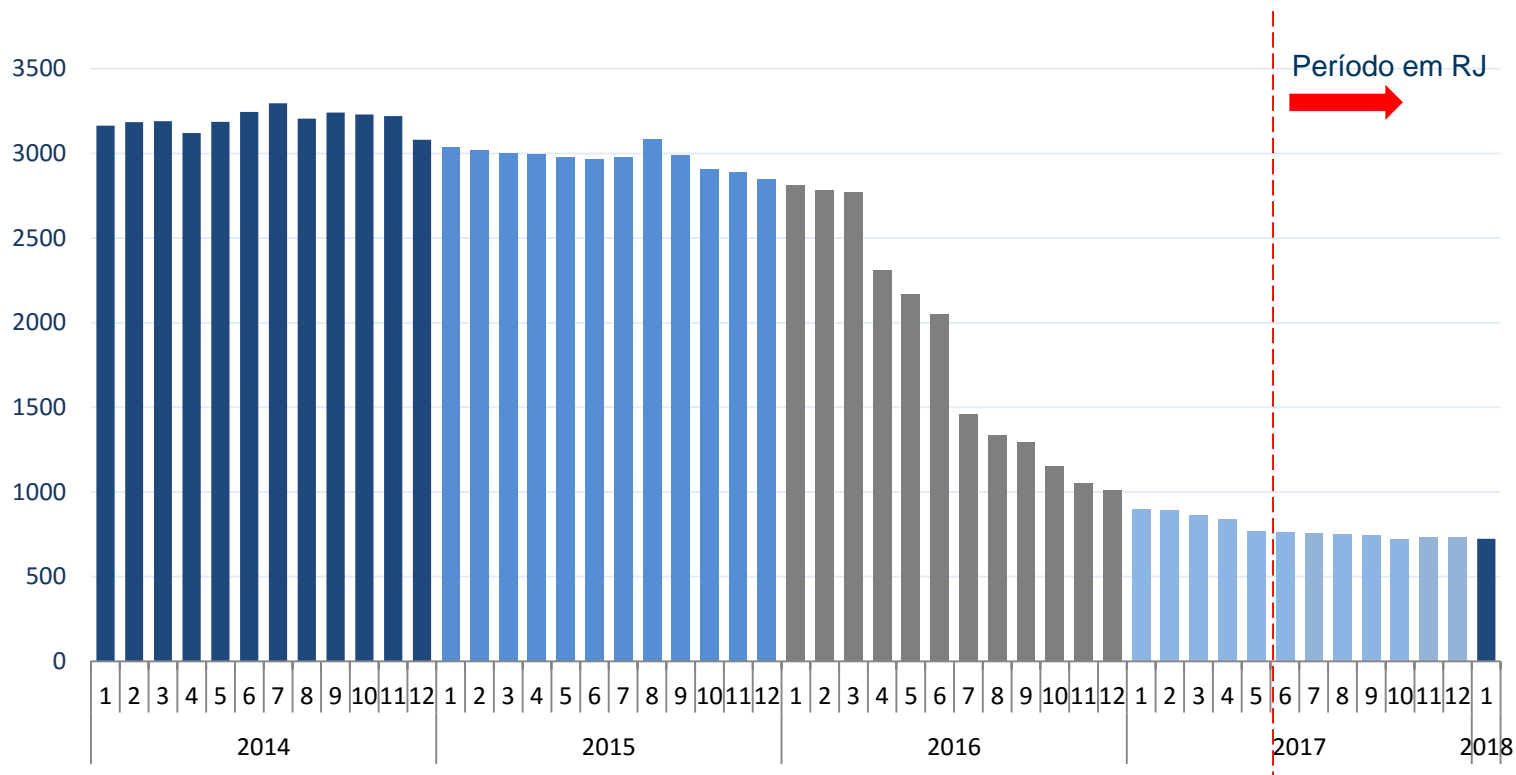
Datas Estimadas

III. A EMPRESA



NÚMERO DE FUNCIONÁRIOS

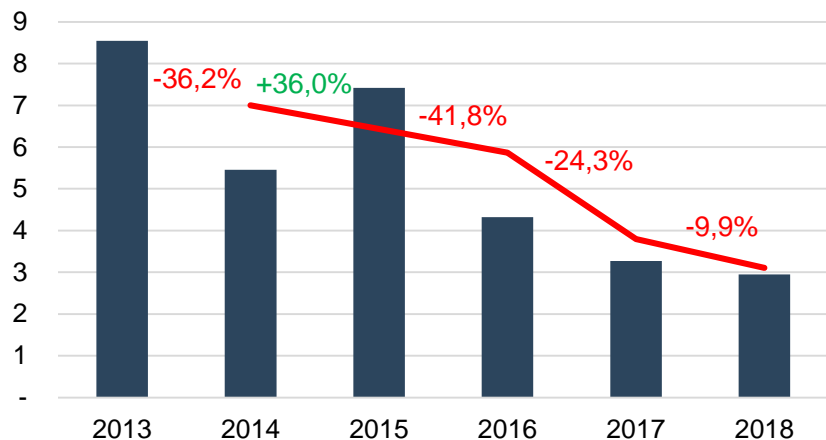
A Construir reduziu o seu quadro de funcionários, passando de 730 em dezembro para 723 em janeiro.



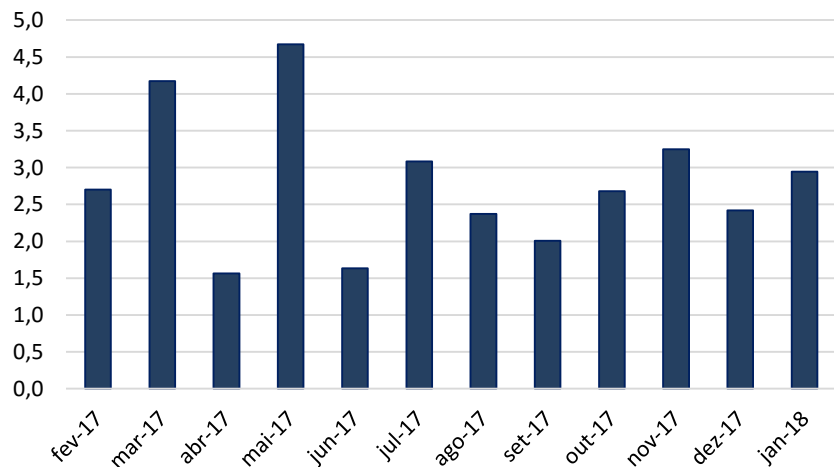
- A redução no número de funcionários foi de 0,96% na comparação mensal. No ano de 2017 a queda foi de 18,62%, enquanto desde o início do período em Recuperação Judicial, a queda foi de 6,22%.

Em janeiro de 2018, a Receita foi de R\$ 2,95 milhões, 21,83% maior que em dezembro de 2017.

Evolução da Receita em Janeiro 2013 - 2018
(Em R\$ milhões)

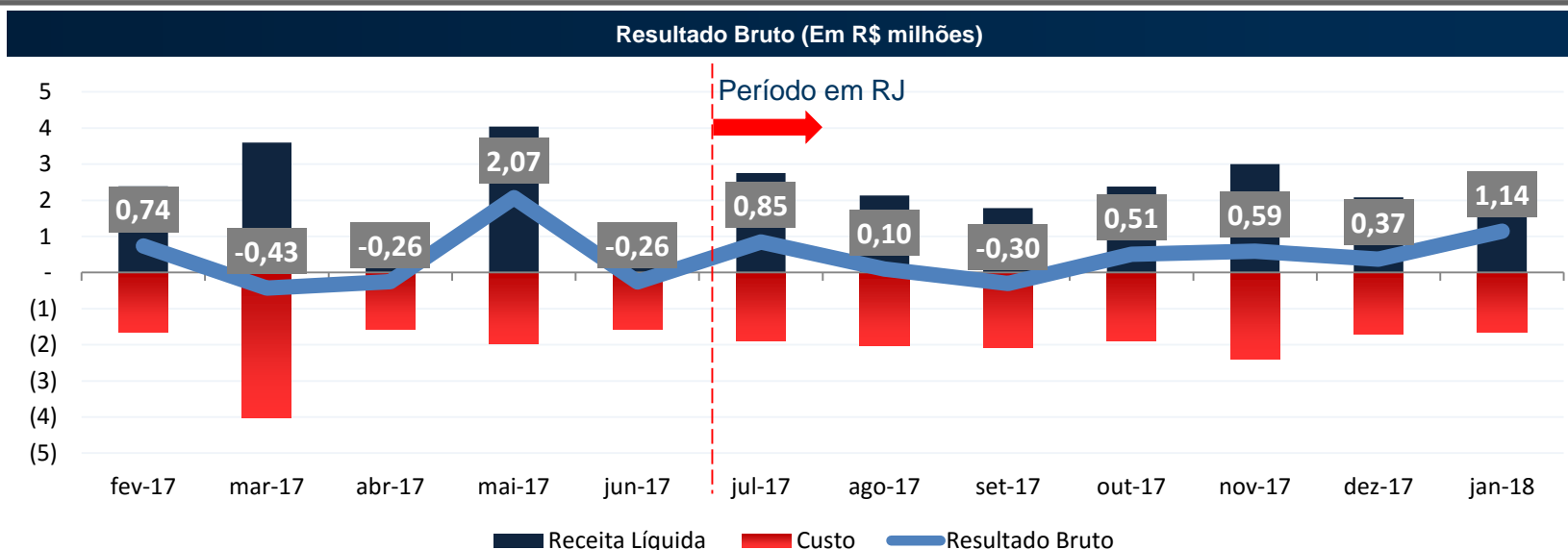


Faturamento nos Últimos 12 Meses (Em R\$ milhões)



1. Em janeiro de 2018, a Receita foi de R\$ 2,95 milhões, mês com o terceiro melhor desempenho desde maio de 2017, quando a empresa entrou em Recuperação Judicial.
2. Ao longo dos últimos 6 anos este foi o mês de janeiro com a pior receita para a Recuperanda, que só conseguiu apresentar melhora do ano de 2014 para 2015.
3. Na comparação com janeiro de 2017 a receita registrou queda de 9,89%. Apesar do recuo na comparação anual, a intensidade da queda vem desacelerando: 41,8% de 2015 para 2016; e 24,3% de 2016 para 2017.

No mês de janeiro, houve Lucro Bruto de R\$ 1,14 milhão, valor superior ao apurado em dezembro devido à maior receita proveniente dos serviços prestados.

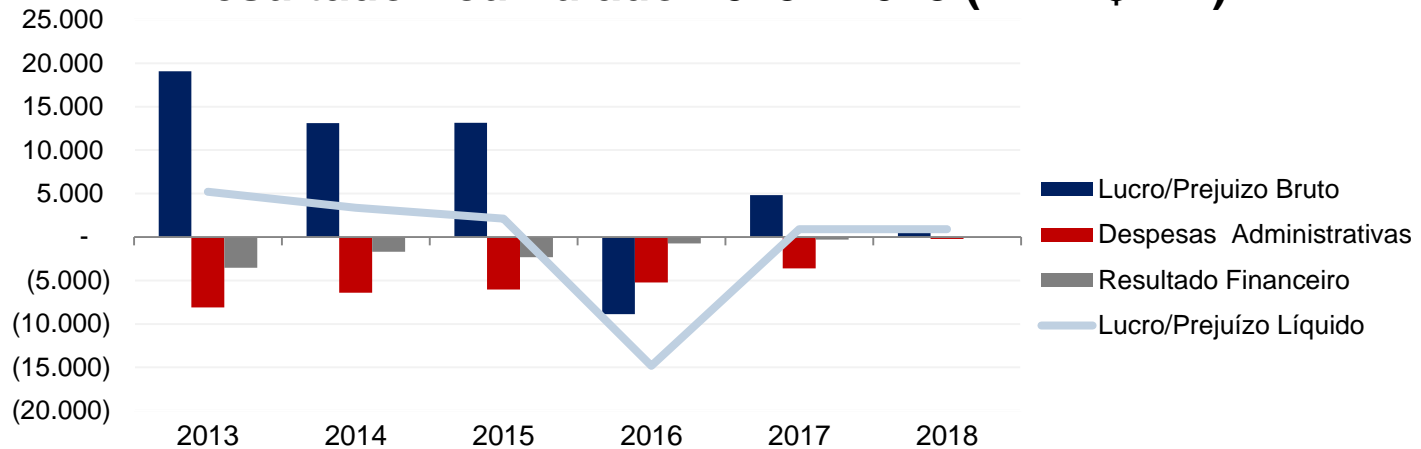


- No mês de janeiro, a **Receita Líquida** foi de R\$ 2,8 milhões, ante R\$ 2,1 milhões em dezembro, representando uma melhora de 34,5%. Mesmo com o aumento na receita, o **Custo dos Serviços Prestados** diminuiu aproximadamente 3,5%, atingindo 1,65 milhão e contribuindo para a melhora na comparação mensal.
- O **Resultado Bruto** foi um lucro de R\$ 1,14 milhão, registrando **Margem Bruta** de 38,8%, bem superior à margem de 15,2% de dezembro, devido à redução das deduções com impostos e ao menor custo dos serviços prestados.
- Já o **Resultado Líquido** foi um lucro de R\$ 895,7 mil, voltando a apresentar resultado positivo após reduzir as despesas administrativas em 45,9% na comparação com dezembro, e também não sofrer descontos referentes ao imposto de renda e contribuição social. A **Margem Líquida** do período foi de 38,8% ante -7,9% observado no mês anterior.

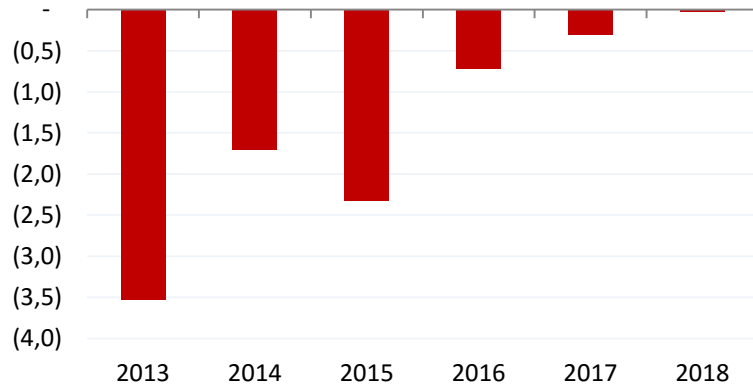
INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (CONT.)

A redução das despesas administrativas, do custo dos serviços prestados e dos impostos incidentes sobre a Receita Bruta impactaram positivamente o resultado de janeiro, que apresentou lucro de R\$ 895,7 mil ante R\$899,3 mil para todo o exercício de 2017.

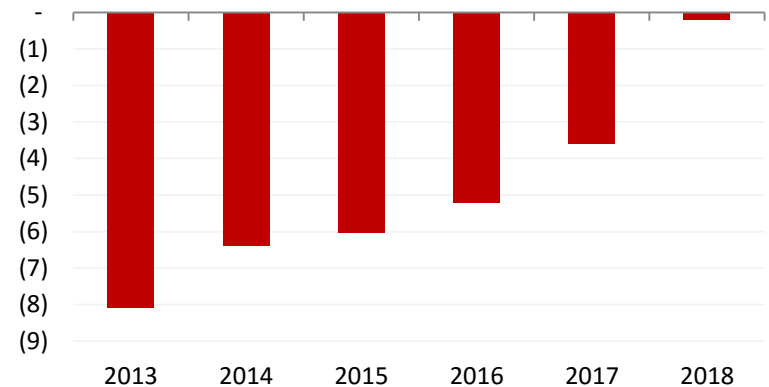
Resultado Acumulado 2013 - 2018 (Em R\$ mil)



Resultado Financeiro 2013-2018 (Em R\$ milhões)



Despesas Administrativas 2013-2018 (Em R\$ milhões)

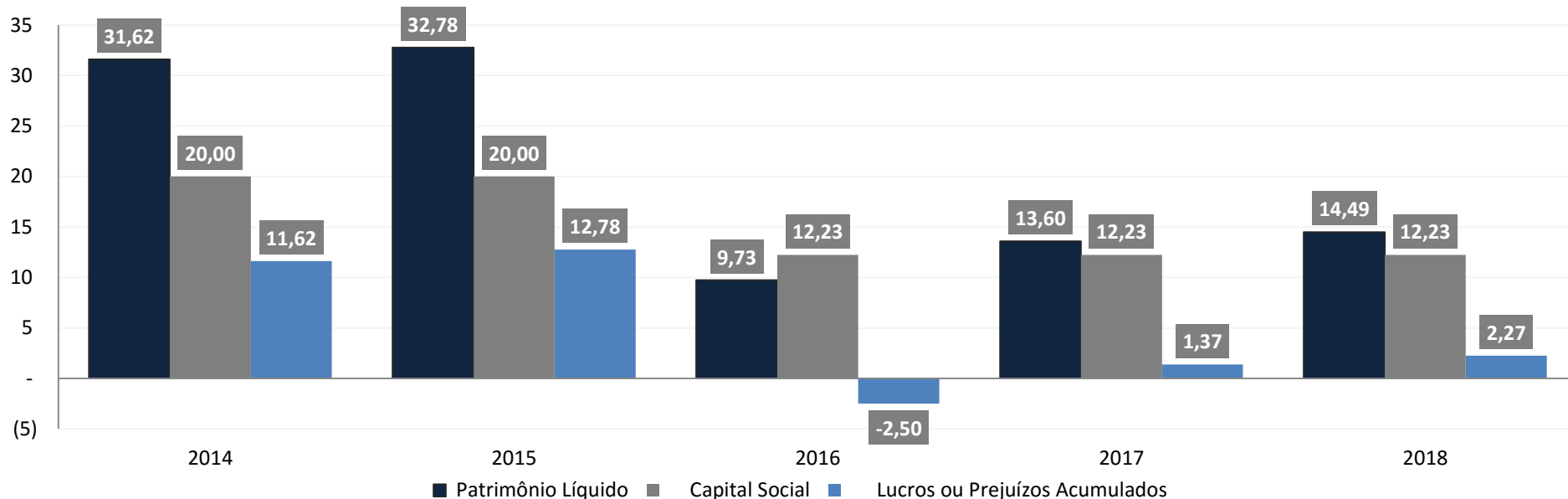


1

A Recuperanda vem contabilizando custos e despesas do seu Demonstrativo de Resultado de Exercício na modalidade de caixa ao invés da modalidade de competência como determina a legislação, e embora o Administrador Judicial já tenha identificado e informado à Recuperanda, a empresa segue adotando o mesmo procedimento.

O resultado positivo em janeiro impactou positivamente o Patrimônio Líquido.

Patrimônio Líquido (Em milhões de R\$)

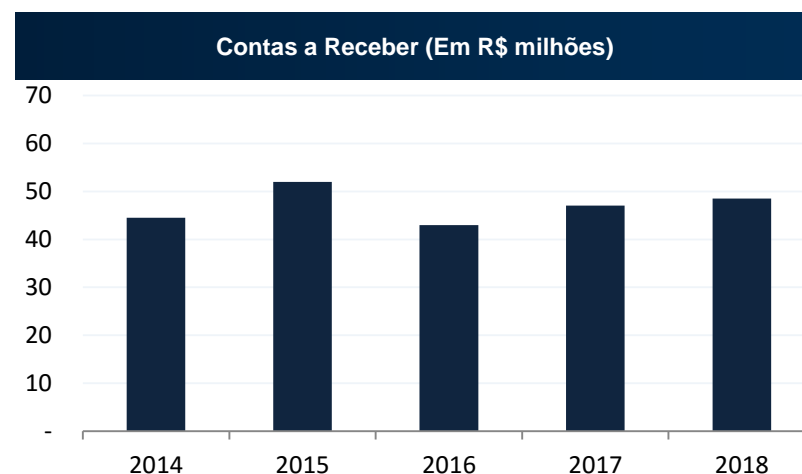


- Em 2016, o Capital Social reduziu de R\$ 20 milhões para R\$12,2 milhões devido à cisão parcial para a empresa JP Participações e Gestão de Ativos Ltda.
- O Patrimônio Líquido aumentou significativamente em dezembro de 2017 devido a um ajuste na Conta de Férias a Pagar de - R\$ 2,19 milhões para Resultados Acumulados de Exercícios Anteriores.

*A contabilidade informou um valor de Resultados Negativos a Realizar apurado para o ano de 2016.

O Ativo da empresa segue aumentando em 2018 impactado pelas Contas a Receber.

Balço Patrimonial - Ativo



- A composição do Ativo continua sendo majoritariamente de Contas a Receber, cerca de 75%, que totalizam aproximadamente R\$ 48,5 milhões, demonstrando que a situação financeira da empresa continua comprometida devido à necessidade de capital de giro, resultado da inadimplência dos principais clientes.

V. ANEXOS





ANEXOS

- I. Demonstrativo de Resultado
- II. Balanço Patrimonial
- III. Fluxo de Caixa

DEMONSTRATIVO DE RESULTADO DE EXERCÍCIO

Em milhares de R\$

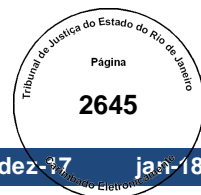
	fev-17	mar-17	abr-17	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18
Receita Bruta de Serviços	2.700	4.175	1.566	4.672	1.632	3.082	2.370	2.007	2.681	3.250	2.418	2.946
(-) Impostos e Descontos Incidentes	(313)	(577)	(246)	(631)	(324)	(330)	(241)	(225)	(298)	(252)	(339)	(151)
Receita Líquida de Serviços	2.387	3.597	1.320	4.042	1.309	2.752	2.129	1.782	2.383	2.998	2.079	2.795
(-) Custo dos Serviços Prestados	(1.648)	(4.028)	(1.576)	(1.970)	(1.571)	(1.903)	(2.034)	(2.082)	(1.876)	(2.404)	(1.712)	(1.652)
Resultado Bruto Operacional	739	(430)	(256)	2.072	(262)	849	95	(300)	507	595	367	1.144
<i>Margem Bruta</i>	<i>27,4%</i>	<i>-10,3%</i>	<i>-16,4%</i>	<i>44,3%</i>	<i>-16,1%</i>	<i>27,5%</i>	<i>4,0%</i>	<i>-15,0%</i>	<i>18,9%</i>	<i>18,3%</i>	<i>15,2%</i>	<i>38,8%</i>
Despesas Administrativas	(184)	(303)	(252)	(428)	(266)	(372)	(330)	(259)	(316)	(259)	(409)	(221)
Resultado Financeiro	64	(62)	(37)	(32)	(32)	(24)	(33)	(32)	(29)	(21)	(30)	(28)
Ganhos ou Perdas Com Ativos Não Recorrentes	-	-	18	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Patrimonial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras Receitas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1
Resultado Antes do IRPJ e CSLL	619	(795)	(527)	1.611	(560)	452	(268)	(591)	161	314	(71)	896
Imposto de Renda e Contribuição Social	-	(182)	-	-	(120)	-	-	-	-	-	(93)	-
Resultado do Exercício	619	(977)	(527)	1.611	(680)	452	(268)	(591)	161	314	(165)	896
<i>Margem Líquida</i>	<i>25,9%</i>	<i>-27,2%</i>	<i>-40,0%</i>	<i>39,9%</i>	<i>-52,0%</i>	<i>16,4%</i>	<i>-12,6%</i>	<i>-33,2%</i>	<i>6,8%</i>	<i>10,5%</i>	<i>-7,9%</i>	<i>32,0%</i>

- 1 Errata:
A Recuperanda ajustou o valor referente às despesas administrativas de novembro no RMA referente a dezembro.

Nota Explicativa:

A Recuperanda vem contabilizando custos e despesas do seu Demonstrativo de Resultado de Exercício na modalidade de caixa ao invés da modalidade de competência como determina a legislação, e embora o Administrador Judicial já tenha identificado e informado à recuperanda, a empresa segue adotando o mesmo procedimento

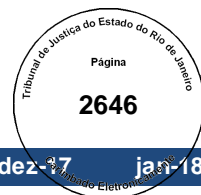
BALANÇO PATRIMONIAL



Em milhares de R\$

	2016	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18
ATIVO	60.156	63.569	62.540	63.250	62.876	62.701	62.808	63.649	63.314	64.538
Ativo Circulante	44.456	48.416	47.567	48.267	47.893	47.717	47.824	48.665	48.456	49.680
Disponível	723	28	29	8	4	0	27	11	13	14
Caixa e Bancos	723	28	29	8	4	0	27	11	13	14
Equivalentes De Caixa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Créditos das Operações	42.998	47.443	46.474	46.780	46.529	46.528	46.878	47.623	47.064	48.530
Clientes - Contas a Receber	42.998	47.443	46.474	46.780	46.529	46.528	46.878	47.623	47.064	48.530
Títulos e Créditos a Receber	734	946	1.064	1.479	1.361	1.190	919	1.031	1.378	1.136
Créditos Tributários e Previdenciários	726	883	856	884	902	923	683	707	669	682
Direitos Resultante Venda Bens Imóveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamentos	8	63	208	596	459	267	237	324	709	454
Ativo Não Circulante	15.701	15.153	14.973	14.983	14.983	14.983	14.983	14.983	14.858	14.858
Investimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imóveis Destinados a Renda	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultados Negativos a Realizar	15.662	15.132	14.973	14.973	14.973	14.973	14.973	14.973	14.848	14.848
Imobilizado (Líquido de Depreciação)	39	20	-	10	10	10	10	10	10	10
Bens Imóveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bens Móveis	39	20	-	10	10	10	10	10	10	10

BALANÇO PATRIMONIAL (CONT.)



1

Em milhares de R\$

	2016	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18
PASSIVO	60.156	63.569	62.540	63.250	62.876	62.701	62.808	63.649	63.314	64.538
Passivo Circulante	15.638	16.163	16.555	16.816	16.533	16.809	16.770	16.601	11.746	12.115
Contas a Pagar	15.638	16.163	16.555	16.816	16.533	16.809	16.770	16.601	11.746	12.115
Obrigações a Pagar	352	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fornecedores	-	-	-	-	-	-	-	-	221	-
Impostos e Encargos Soc. a Recolher	339	301	309	476	311	314	295	496	605	619
Encargos Trabalhistas	3.867	3.438	3.394	3.418	3.358	3.325	3.297	3.255	1.064	1.040
Obrigações com Pessoal	6.947	7.866	8.105	7.988	7.839	8.099	7.978	7.515	7.405	8.028
Impostos e Contribuições	2.769	3.582	3.874	4.145	4.309	4.426	828	1.065	1.365	1.450
Parcelamento Tributos Federais	1.364	976	874	789	716	644	4.372	4.269	1.085	978
Passivo Não Circulante	34.788	35.795	34.900	34.856	34.896	34.866	34.789	35.476	37.971	37.930
Empréstimos e Financiamentos	8.339	8.343	8.343	8.343	8.343	8.343	8.343	8.343	8.178	8.178
Moeda Estrangeira	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Moeda Nacional	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C/C Terceiros	8.339	8.343	8.343	8.343	8.343	8.343	8.343	8.343	8.343	8.178
Parcelamento De Tributos	5.105	5.341	5.341	5.341	5.341	5.341	5.341	5.341	8.432	8.432
Provisão Para Contingências	5.681	6.979	6.242	6.199	6.238	6.208	6.131	6.819	6.512	6.471
Contingências Trabalhistas	5.681	6.979	6.242	6.199	6.238	6.208	6.131	6.819	6.512	6.471
Resultados Negativos a Realizar	15.662	15.132	14.973	14.973	14.973	14.973	14.973	14.973	14.848	14.848
Patrimônio Líquido	9.730	11.610	11.085	11.578	11.447	11.026	11.248	11.571	13.597	14.493
Capital Social	12.226	12.226	12.226	12.226	12.226	12.226	12.226	12.226	12.226	12.226
Capital Social Integralizado	12.226	12.226	12.226	12.226	12.226	12.226	12.226	12.226	12.226	12.226
Lucros ou Prejuízos Acumulados	(2.496)	(616)	(1.141)	(648)	(779)	(1.200)	(978)	(655)	1.371	2.267

1

Errata:

A Recuperanda ajustou o valor referente ao ativo e ao passivo de novembro/17 devido à revisão do valor das despesas administrativas respectivas ao mês.

FLUXO DE CAIXA REALIZADO



Em milhares de R\$

	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18
Fluxo de Caixa Operacional	(656)	1	(11)	(4)	(3)	27	(14)	1	1.117
(+) Recebimento de Clientes	11.622	2.316	2.323	2.601	2.198	2.788	2.142	2.607	1.117
(+) Adiantamento de Terceiros	53	-	-	-	192	30	-	550	255
(+) Recuperação Depósitos Judiciais	-	-	-	42	-	23	-	-	-
(-) Adiantamentos a Terceiros	-	145	388	137	-	-	87	-	-
(-) Pagamentos a Funcionários	5.712	1.272	1.110	1.256	1.158	1.155	1.547	1.978	610
(-) Pagamento de Contribuições Sociais	1.169	152	-	321	508	605	-	-	-
(-) Pagamento de Tributos	1.247	104	91	86	141	134	106	188	273
(-) Pagamento de Contingências Trabalhistas	1.200	144	44	-	30	100	5	25	41
(-) Pagamento a Fornecedores	1.840	391	464	638	401	608	269	679	366
(-) Pagamento de Despesas Operacionais	750	73	213	175	124	182	121	255	53
(-) Pagamento de Juros e Despesas Bancárias	236	33	24	33	32	29	21	31	28
(-) Descontos Financeiros a Clientes	176	-	-	-	-	-	-	-	-
Fluxo de Caixa Financeiro	(40)	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Distribuição de Lucros	40	-	-	-	-	-	-	-	-
Fluxo de Caixa de Investimentos	-	-	(10)	-	-	-	-	-	-
(-) Aquisição de Ativo Permanente	-	-	10	-	-	-	-	-	-
Saldo de Caixa Inicial	723	28	29	8	4	0	27	13	13
Fluxo de Caixa do Período	(696)	1	(21)	(4)	(3)	27	(14)	1	0
Saldo de Caixa Final	28	29	8	4	0	27	13	13	14

ALVAREZ & MARSAL