

EXMO. SR. DR. JUIZ DE DIREITO DA 6ª VARA EMPRESARIAL DA CAPITAL DO RIO DE JANEIRO

**Processo nº 0088800-06.2017.8.19.0001**

**EDF NOGUEIRA ADMINISTRAÇÃO E GESTÃO DE EMPRESAS SIMPLES LTDA.**, anteriormente qualificada, na qualidade de **ADMINISTRADORA JUDICIAL**, neste ato representada pelo Sr. Edgard Perez Fernandes Nogueira, nos autos do processo de recuperação judicial em epígrafe, referente as empresas **MASTER COR LTDA-ME E EMBALA VILA BAZAR LTDA-ME**, vem requerer a juntada do anexo relatório mensal de atividade das empresas em recuperação.

Termos em que,  
Pede deferimento

Rio de Janeiro, 13 de agosto de 2018.

EDF Nogueira Administração e Gestão de Empresas  
Administrador Judicial

TJRJ CAP EMP06 201805950209 13/08/18 16:02:17136775 PROGER-VIRTUAL

## RELATÓRIO – RECUPERAÇÃO JUDICIAL

RECUPERANDA **EMBALA VILA BAZAR LTDA-ME E MASTER COR LTDA-ME**

MÊS: **MAIO/2018**

PROCESSO: **0088800-06.2017.8.19.0001**

O Administrador Judicial da recuperação judicial em referência, em atendimento ao disposto no artigo 22, II, c) da Lei nº 11.101/2005, vem, respeitosamente, apresentar relatório de atividades da empresa em recuperação **EMBALA VILA BAZAR LTDA-ME E MASTER COR LTDA-ME**, referente ao mês de Maio / 2018.

Aproveita para informar que se encontra à disposição para esclarecer eventuais dúvidas relacionadas a este documento e/ou ao procedimento de recuperação judicial em referência.

### **1. Atividades da Recuperanda EMBALA VILA BAZAR LTDA-ME**

A Recuperanda enviou ao ADMINISTRADOR JUDICIAL, o relatório com as principais atividades da empresa, tendo como referência o período de Maio/2018, com informações relevantes do período, incluindo, Fluxo de Caixa (Maio/2018), informações sobre o mix de produtos, pagamentos e atividades comerciais.

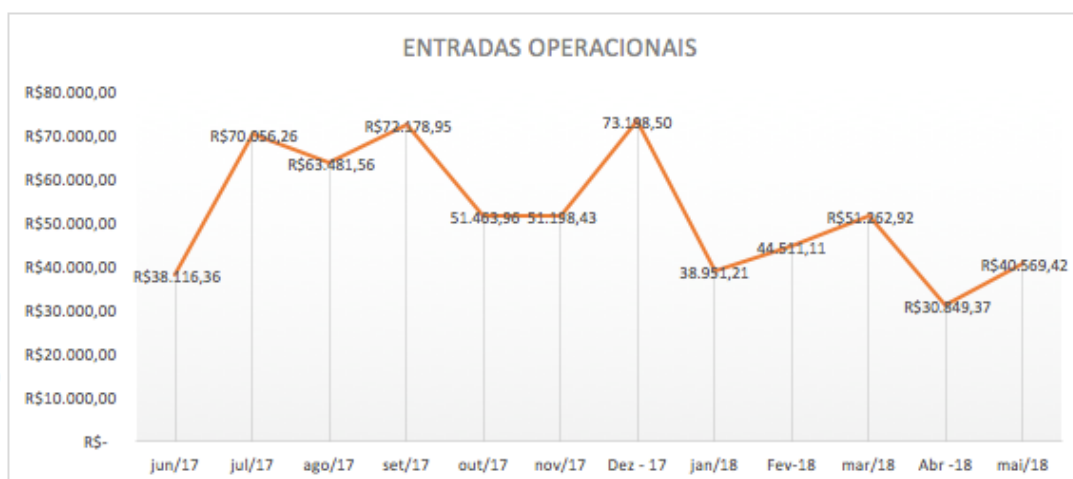
#### **I. Informações financeiras**

Inicialmente, este administrador realizou análise da Planilha de Resultado mensal apresentada pela Recuperanda.

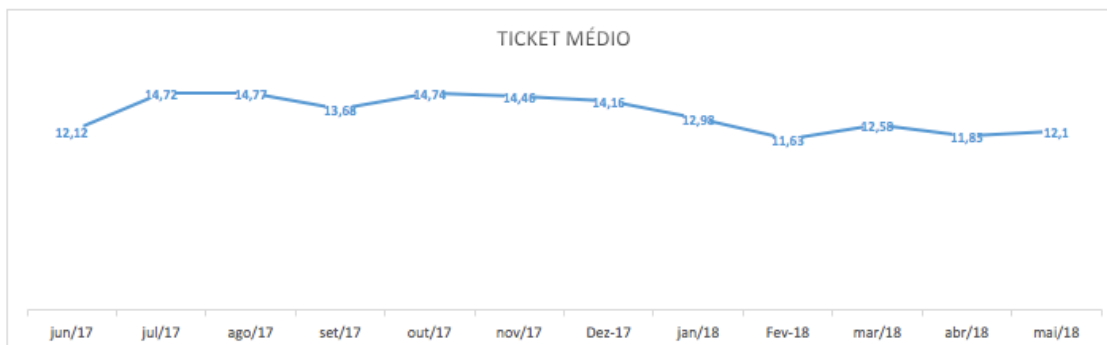
A empresa devedora apresentou a este Administrador Judicial, relatório contendo todas as saídas e composição das entradas de caixa, tendo apresentado também o seguinte resumo de seu Fluxo de Caixa.

FLUXO DE CAIXA	DEZEMBRO	JANEIRO	FEVEREIRO	MARÇO	ABRIL	MAIO
a) ENTRADAS OPERACIONAIS	73.628,50	38.951,21	44.611,11	51.262,92	30.849,37	40.569,42
b) saídas com pessoal/benefícios prestadores de serviços	23.320,77	8.953,72	7.588,09	14.786,31	5494,,85	7.541,34
c) contas fixas, impostos despesas gerais loja	10.074,70	8.302,67	18.654,04	7.262,75	5.924,39	8.053,02
d) fornecedores	39.783,23	21.817,10	18.513,09	28.956,73	18324,91	21.357,44
e) saldo inicial caixa	139,73	517,08	394,80	24,90	385,98	52,24
f) saldo CEF	2.241,81	17.559,23	1.756,31	1.819,14	1.410,18	1.750,91
VENDAS	73.789,54	36.151,65	27.669,55	34.652,83	27.061,52	35.418,24
MÉDIA CUPOM	14,16	12,98	11,63	12,28	11,85	12,10

Nesse sentido, verificamos abaixo gráfico demonstrando evolução das entradas operacionais dos últimos períodos.



Ademais, podemos destacar a seguinte evolução do ticket médio de compras dos clientes da empresa em recuperação.



Verifica-se no período expressivo aumento nas entradas operacionais, na ordem de aproximadamente 32%, quando comparado ao mês anterior e inclusive leve aumento no ticket médio de 2%, da empresa devedora.

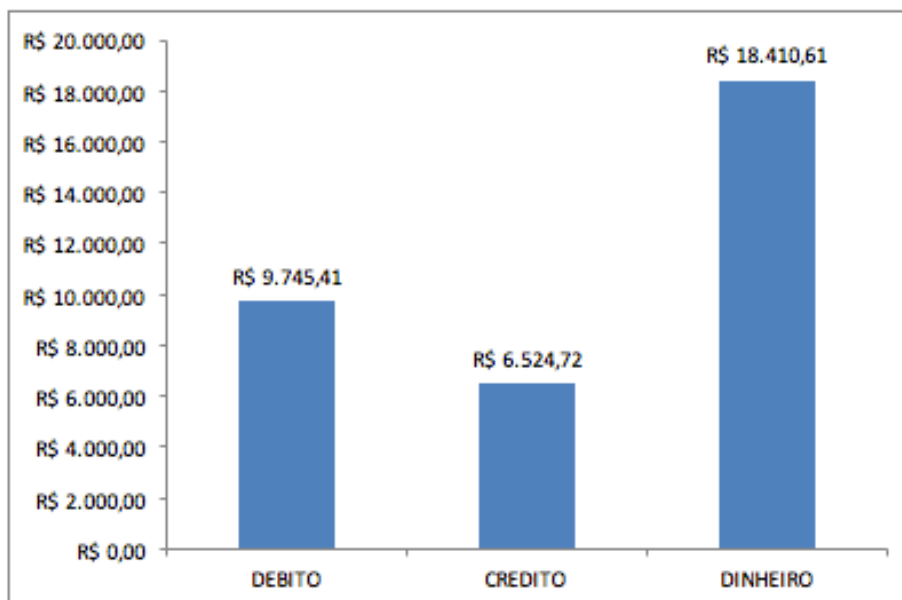
A empresa em recuperação destacou, que não trabalha com grandes volumes de estoque, uma vez que seus fornecedores costumam realizar entregas em 15 (quinze) dias, sendo no caso dos produtos descartáveis realizadas em 48 horas, o que facilita o trabalho logístico da Recuperanda e contribui para que ela esteja em dia com todos os fornecedores.

#### a. Composição dos Recebíveis

Outrossim, a empresa em recuperação apresentou gráfico informando as principais formas de pagamento realizadas por seus clientes, sendo importante destacar que no caso dos pagamentos de cartão de crédito e débito o recebimento real eventualmente pode ser menor, uma vez que a empresa pode ter realizado operações de antecipação de recebíveis juntamente as instituições financeiras.

O faturamento com cartão de crédito foi de R\$ 6.524,72, R\$ 9.745,41 de vendas realizadas com cartão de débito e R\$ 18.410,61 de vendas realizadas em dinheiro.

Conforme gráfico abaixo, podemos verificar que, conforme outros meses, mais do que 50% das vendas são realizadas através de pagamento em dinheiro, fato este positivo, pois atribui uma maior liquidez dos recebíveis e custo menor com eventuais antecipações de recebíveis.



#### b. Composição dos Custos

Conforme verificado nas informações de Fluxo de Caixa e custos apresentados pela empresa, verificamos que o maior desembolso mensal é referente a rubrica Fornecedores, que chegou a consumir cerca de 53% das entradas operacionais do período.

Verificamos abaixo gráfico demonstrando a participação das principais saídas de caixa da empresa no período.



## II. Atividades Comerciais

No aspecto comercial, a Recuperanda destacou o impacto da greve dos caminhoneiros, que elevou o preço dos produtos alimentícios, comprometendo maior parte da renda dos cariocas.

No período foram identificados 3.337 clientes pagantes, aumento de 1.054 quando comparado ao período anterior, fixando-se o ticket médio em R\$ 12,11, aumento de R\$ 0,26.

### 2. Atividades da Recuperanda MASTER COR LTDA-ME

A Recuperanda enviou ao ADMINISTRADOR JUDICIAL, o relatório com as principais atividades da empresa, tendo como referência o período de Maio/2018, com informações relevantes do período, incluindo, Fluxo de Caixa (Maio/2018), informações sobre o mix de produtos, pagamentos e atividades comerciais.

## III. Informações financeiras

Com o objetivo de acompanhamento da situação financeira da empresa, a Recuperanda apresentou a este Administrador Judicial, relatório contendo todas as saídas e composição

das entradas de caixa, tendo apresentado também o seguinte resumo de seu Fluxo de Caixa.

FLUXO DE CAIXA	DEZEMBRO	JANEIRO	FEVEREIRO	MARÇO	ABRIL	MAIO
a) ENTRADAS OPERACIONAIS	30.528,97	26.034,43	34.892,84	35.833,52	25.235,41	24.098,99
b) saídas com pessoal/benefícios prestadores de serviços	8.711,92	1.800,04	1.516,12	5.763,15	5.519,85	3.837,24
c) contas fixas, impostos despesas gerais loja	5.045,88	7.952,69	15.115,77	9.151,00	8.676,94	6.843,07
d) fornecedores	14.703,93	18.118,49	15.832,28	21.953,27	11.666,16	14.717,33
e) saldo inicial caixa	127,90	2.195,10	5,02	2.433,69	1.399,79	1.472,26
f) saldo CEF baixando empréstimo	7.666,51	8.789,54	727,63	239,24	541,44	192,78

Verifica-se que no período de Maio/2018, ocorreu leve redução, na rubrica “Entradas Operacionais”, revertendo novamente assim o resultado de crescimento dos dois períodos de fevereiro e março.

Nesse sentido, verificamos abaixo gráfico demonstrando evolução das entradas operacionais dos últimos meses.



**a. Composição dos Recebíveis**

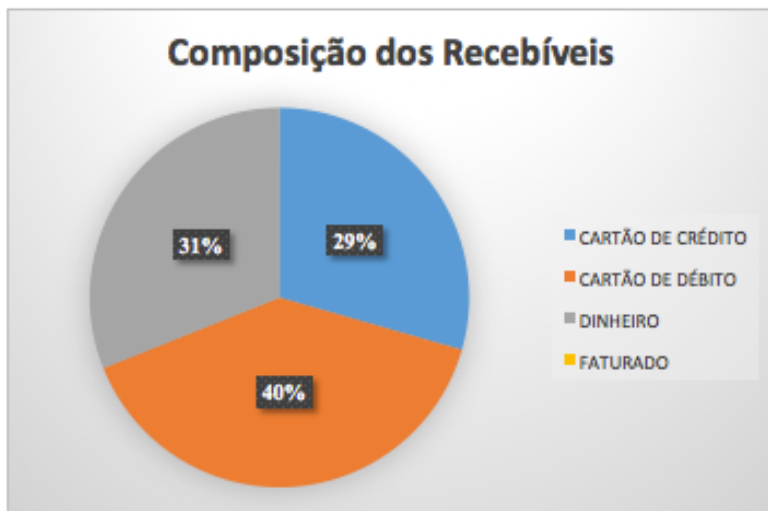
A empresa em recuperação apresentou gráfico informando as principais formas de pagamento realizadas por seus clientes, sendo importante destacar que no caso dos pagamentos de cartão de crédito e débito o recebimento real eventualmente pode ser menor, uma vez que a empresa pode ter realizado operações de antecipação de recebíveis juntamente as instituições financeiras.

Durante o mês de maio a Recuperanda apresentou novamente redução, desta vez na ordem de 4,5% de vendas em relação ao mês de abril, tendo a empresa atribuído a queda a greve de caminhoneiros, alegando que os consumidores no período enfrentaram maior dificuldade de locomoção e aumento nos gastos com alimentação.

O faturamento com cartão de crédito foi de R\$ 5.558,69, R\$ 7.454,68 de vendas realizadas com cartão de débito e R\$ 5.863,60 de vendas realizadas em dinheiro.

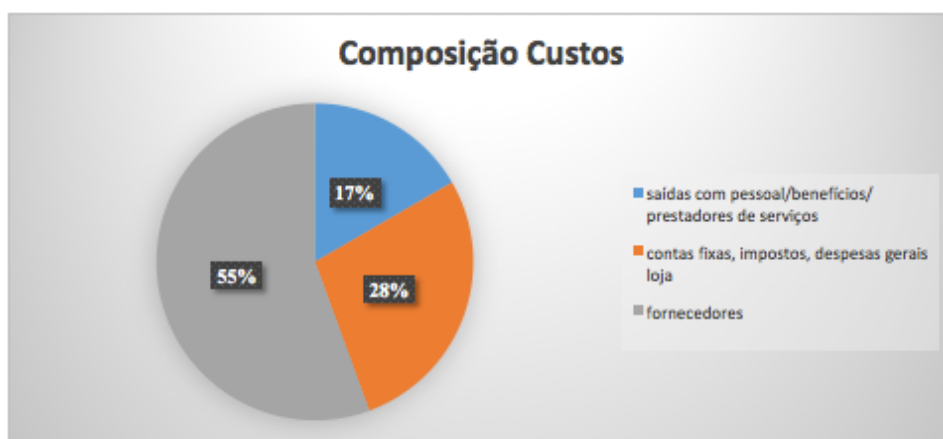
Conforme gráfico abaixo, podemos verificar 31% das vendas são realizadas através de pagamento em dinheiro, fato este positivo, pois atribui uma maior liquidez dos recebíveis, contudo, deve-se destacar que este percentual era mais elevado em períodos anteriores.





#### b. Composição dos Custos

Conforme verificado nas informações de Fluxo de Caixa e custos apresentados pela empresa, verificamos que o maior desembolso mensal é referente a rubrica Fornecedores, que na média foram responsáveis por consumir aproximadamente 55% das entradas operacionais da empresa, percentual este considerado muito elevado por este Administrador. Verificamos abaixo gráfico demonstrando a participação das principais saídas de caixa da empresa nos últimos períodos.



Rio de Janeiro, 13 de agosto de 2018.

EDF Nogueira Administração e Gestão de Empresas  
Administrador Judicial  
CRA-RJ 20-68519-0